

# Hemställan om verksamhetsbidrag 2027

Science Park Gotland | Ideell förening | Org.nr 802471-9702

Kaserngatan 1, 621 57 Visby | Kontaktperson: Fredrik Österholm, 070-744 35 13

## 1. Organisationen och uppdraget

Science Park Gotland (SPG) är en ideell förening vars uppdrag är att stärka Gotlands innovationsförmåga och stimulera hållbart entreprenörskap. Föreningen är Gotlands primära aktör för att länka samman akademi, näringsliv och offentlig sektor i konkreta innovations- och tillväxtprocesser.

SPG bedriver verksamhet inom tre kärnområden: inkubatorverksamheten Hite (med programmen Startup, Summit, AI.Island och Spawnpoint), Innovationsarenan samt investeringsverksamheten genom dotterbolaget SPG Invest AB. Härtill driver föreningen ett aktivt community och ett antal strategiska samverkansprojekt med regional, nationell och internationell relevans.

Sedan 2022 har SPG vuxit markant. Antalet aktiva portföljbolag, externa projekt under förvaltning, samarbetspartners och anställda har samtliga ökat väsentligt. Verksamhetens genomslag och relevans för Gotlands utveckling är starkare idag än vid något tidigare tillfälle.

### 1.1 Planerad organisationsomvandling

**SPG:s styrelse har fattat inriktningsbeslut om att omvandla föreningen till aktiebolag vid årsskiftet 2026/2027.** Beslutet grundar sig i att bolagsformen ger väsentligt bättre förutsättningar för föreningens fortsatta utveckling: tydligare ägarstruktur, förbättrad möjlighet att ta emot och redovisa projektmedel från Vinnova, Tillväxtverket och EU-fonder, klarare ansvarsförhållanden gentemot anställda och externa finansiärer, samt öppnade möjligheter för strategiskt delägarskap från Uppsala universitets holdingbolag UU Invest.

Omvandlingen innebär att den ideella föreningen avvecklas och att verksamheten förs över till ett nybildat aktiebolag. Region Gotland förväntas utgöra huvudägare. Relationen till Region Gotland som finansiär förändras i grunden inte — verksamhetens syfte, uppdrag och förankring i Vårt Gotland 2040 kvarstår oförändrade.

Omvandlingsprocessen genererar ett antal engångskostnader under 2027 av juridisk, ekonomisk och kommunikativ karaktär. Dessa budgeteras separat och redovisas i avsnitt 4.2.

## 2. Förankring i Vårt Gotland 2040 och genomförandeprogrammen

---

SPG:s verksamhet bidrar substantiellt till genomförandet av Gotlands regionala utvecklingsstrategi Vårt Gotland 2040. Kopplingen är inte tangentiell — SPG utgör ett primärt genomförandeinstrument för flera av de tio prioriteringar som RUS identifierar som vägledande för Gotlands utveckling till 2040. Nedan redovisas kopplingen till de fem prioriteringar som SPG:s verksamhet direkt adresserar.

### Stimulera innovation och förnyelse

RUS pekar ut en väl fungerande innovationsmiljö som förutsättning för att Gotland ska kunna bredda näringslivet, accelerera klimatomställningen och skapa en attraktiv arbetsmarknad. SPG utgör den primära organisatoriska noden för detta arbete på ön. Genomförandet av strategin för smart specialisering — med Gotlands utpekade styrkeområden inom digitalisering, besöksnäring, livsmedel och hållbar omställning — sker i hög grad genom SPG:s projekt- och arenaverksamhet. Innovationsarenans arbete med behovsdriven innovation och pilotmiljöer är ett direkt operativt genomförande av denna prioritering.

### Stärka och utveckla näringslivet

RUS betonar behovet av fler tillväxtorienterade bolag, bredare näringsliv med lägre säsongsberoende, och bättre tillgång till kapital i tidiga skeden. SPG Invest adresserar direkt det marknadskompletterande kapitalbehov som identifieras i strategin. Inkubatorverksamheten Hite skapar ett strukturerat inflöde av nya tillväxtbolag med hög innovationshöjd. Sammantaget driver SPG aktivt de förutsättningar för företagande som RUS identifierar som centrala för öns ekonomiska hållbarhet.

### Säkra kompetensen

RUS slår fast att Gotlands ö-läge gör kompetensförsörjningen särskilt utmanande, och att kunskapsintensiva arbetstillfällen och en starkare koppling till Uppsala universitets verksamhet på Campus Gotland är centralt. SPG:s inkubatorverksamhet skapar direkt de typer av kunskapsintensiva arbetstillfällen och entreprenörmiljöer som får studenter att stanna kvar på Gotland efter examen. Samarbetet med Uppsala universitet säkerställer ett kontinuerligt flöde av akademisk kompetens in i det gotländska innovationssystemet — ett direkt genomförande av RUS:s prioritering om att ta vara på Campus Gotland som nav.

### Gå före i klimat- och energiomställningen

RUS framhåller att klimat- och energiomställningen kräver innovation och gynnar företag och aktörer som vill ligga i framkant. SPG:s testbäddsarbete och Innovationsarenans pilotmiljöer skapar konkreta förutsättningar för att omställningsdrivna lösningar kan testas och skalas från Gotland. Inkubatorportföljens inriktning mot hållbara och teknologidrivna bolag bidrar till att attrahera de typer av

företag som RUS explicit pekar ut som viktiga för att bredda och framtidssäkra Gotlands näringsliv.

## Utveckla attraktionskraften

RUS konstaterar att Gotland behöver bredda bilden av ön från ett attraktivt resmål till en plats med ett rikt och varierat karriärlandskap år om. En levande och synlig innovationsmiljö — med nationellt erkända program, framgångsrika startups och aktivt partnerskap med ett av landets ledande universitet — är ett av de mest konkreta attraktivitetsargumenten Gotland kan visa upp för potentiella inflyttare i yrkesaktiv ålder. SPG bidrar aktivt till att konstruera och kommunicera denna bild.

## Genomförandeprogrammen mot 2027

RUS:s tre genomförandeprogram för perioden fram till 2027 är inriktade på *Näringslivets förutsättningar och innovation, Klimat, energi och miljö* samt *Social välfärd*. SPG är en central aktör i det första och ett bidragande aktör i det andra. I det tredje deltar SPG i ökande grad i det regionala samtalet, primärt utifrån den efterfrågan som finns på SPG som bärare av innovationsledningskapacitet i välfärdsrelaterade utmaningar. De insatser SPG genomför under 2027 är direkt kopplade till genomförandeprogrammens ambitionsnivå och tidshorisonter.

## 3. Verksamhetsinriktning 2027

Verksamhetsåret 2027 utgör en fortsättning på de prioriteringar och den ambitionsnivå som gäller för 2026, med samma höga utvecklingsambition och med den organisationsomvandling som genomförs under året som ett övergripande strukturellt villkor. Nedan redovisas inriktningen för respektive verksamhetsområde.

### 3.1 Gotland som pilotö och testbäddsregion

SPG fortsätter att systematisera och kommunicera Gotlands roll som en nationellt relevant test- och pilotmiljö. Det etablerade flödet behov → test → pilot → skalning förankras ytterligare i samverkan med offentliga aktörer och näringsliv. Under 2027 färdigställs och lanseras ett paketerat testbäddserbjudande, och kapaciteten att ta emot externa aktörer som vill genomföra piloter på ön stärks. Minst tre externa piloter i verklig gotländsk miljö planeras och dokumenteras för nationell kommunikation.

### 3.2 Inkubatorverksamheten Hite

Inkubatorn driver under 2027 programmen Startup, Summit, AI.Island och Spawnpoint. Fokus ligger på att stärka inflödet av relevanta idéer och bolag, fördjupa kapitalrelationerna med nationella VC-aktörer och affärsänglar, samt fortsätta metodutvecklingen för tidig validering och behovsdriven innovation. Samverkan med Uppsala universitets Campus Gotland fortsätter att generera talang och akademisk koppling till portföljbolagen. Målen för 2027 är i nivå med 2026: 50 inkomna idéer av

hög kvalitet, 8 bolag antagna till Summit, 5 genomförda kund- eller användarpiloter och NPS +70.

### 3.3 Innovationsarenan

Innovationsarenan konsoliderar under 2027 den platsanpassade modell för behovsdriven innovation som tagits fram och testats under 2026. ISO 56001-ramverket implementeras fullt ut i SPG:s interna processer. Sakområdesportföljen — fastlagd i bred dialog med näringsliv, offentlig sektor och akademi under 2026 — utgör grunden för arenans projektinitiering. En aktiv kommunikation av resultat och lärande från piloter stärker Gotlands position som testbäddsregion nationellt och internationellt.

### 3.4 SPG Invest

SPG Invest fortsätter att förvalta och vidareutveckla befintliga investeringsinstrument. Styrnings- och mätsystem implementeras fullt ut under 2027. Fokus läggs på att attrahera externt medkapital för att multiplicera den direkta investeringsvolymen. Ambitionen kvarstår från 2026: upp till 5 investeringar, 4 Mkr investerat kapital och 50 Mkr attraherat externt kapital i portföljbolagen sammantaget.

### 3.5 Organisationsomvandling

Omvandlingen från ideell förening till aktiebolag genomförs under 2027 parallellt med den löpande verksamheten. Processen leds av verksamhetsledaren i nära dialog med styrelsen, Region Gotland och juridisk rådgivning. Ambitionen är att övergången ska vara transparent, välkommunicerad och utan avbrott i verksamheten. Engångskostnaderna för omvandlingen budgeteras separat och belastar inte den ordinarie driftbudgeten i ett framtida normalläge.

## 4. Finansieringsäskande för 2027

Science Park Gotland äskar ett verksamhetsbidrag från Region Gotland om **4 500 000 kronor (4 500 tkr)** för verksamhetsåret 2027.

Äskandet grundar sig på tre sammanhängande faktorer: den faktiska kostnadsutvecklingen i en växande organisation, behovet av att stärka personalkapaciteten i linje med verksamhetens faktiska åtaganden, samt engångskostnader kopplade till organisationsomvandlingen under 2027.

Ökningen jämfört med innevarande år (3 500 tkr) motiveras av:

- Löne- och kostnadsutveckling: Prisuppräkning och löneutveckling på befintlig personalstyrka samt lokalkostnader för en nödvändig anpassning av den fysiska miljön till verksamhetens faktiska behov.

- Verksamhetstillväxt: Personalstyrkan som finansieras via grundverksamheten utökas från 3,1 till 3,8 årsarbetskrafter för att motsvara det faktiska åtagandet. SPG:s uppdrag har vuxit substantiellt de senaste tre åren.
- Organisationsomvandling: Engångskostnader under 2027 uppgående till 390 tkr kopplade till den juridiska, ekonomiska och kommunikativa hanteringen av övergången till aktiebolag.

Uppsala universitets bidrag till SPG:s verksamhet uppgick under 2026 till 615 tkr i form av upphandlade tjänster. Det exakta åtagandet för 2027 är ännu inte fastställt och kommer att påverkas av den pågående organisationsomvandlingen och den roll UU Invest förväntas ta som delägare i det framtida bolaget. I denna hemställan har UU:s bidrag uppskattats till ca 750 tkr, i linje med den utökade samverkan som omvandlingsprocessen förutsätter. Sammantaget ger äskat regionbidrag, UU:s beräknade bidrag och projektschabloner en totalfinansiering om ca 6,75 Mkr.

## 4.1 Finansieringsöversikt

Kostnadspost	Belopp 2027 (äskat)
Personal – grundverksamhet (3,8 ÅA)	3 990 tkr
Lokalkostnad	900 tkr
SLA – stödtjänster Region Gotland	460 tkr
Organisationsomvandling – engångskostnader (se 4.2)	390 tkr
Övriga kostnader	1 010 tkr
<b>Total kostnad grundverksamheten</b>	<b>6 750 tkr</b>
Finansiering	Belopp 2027
Verksamhetsbidrag Region Gotland	4 500 tkr
Uppsala universitet (upphandlade tjänster + övergångsstöd)	~750 tkr
Projektschabloner till grundverksamheten	~1 500 tkr
<b>Total finansiering grundverksamheten</b>	<b>~6 750 tkr</b>

Notering: Personal finansierad via grundverksamheten utökas från 3,1 till 3,8 ÅA à 1 050 000 kr/ÅA (inkl. sociala avgifter och semesterersättning). Projektschabloner är justerade i linje med budgetprincipen om nollresultat för projekt. Verksamhetsbidraget från Region Gotland ökar med 1 Mkr jämfört med 2026 (3 500 tkr).

## 4.2 Engångskostnader – organisationsomvandling 2027

Posten organisationsomvandling om 390 tkr i tabellen ovan specificeras nedan. Kostnaderna är direkt kopplade till omvandlingen från ideell förening till aktiebolag, är av engångskaraktär och belastar inte framtida normalbudgetar.

Aktivitet	Syfte	Kostnad
Juridisk genomlysning: stadgeändring, bolagsordning och avvecklingsprocess för föreningen	Säkerställa korrekt rättslig hantering av övergången	80 tkr
Framtagande av ägardirektiv och bolagsstyrningsdokument	Förankring med Region Gotland och UU Invest	50 tkr
Ekonomisk analys: kapitalstruktur, ingångsvärden och likviditetsbehov i bolaget	Grunda finansiell planering för ny juridisk person	70 tkr
Styrelseutveckling och formalisering av governance-struktur	Stärka förvaltningskapacitet i ny bolagsform	50 tkr
Extern kommunikation: partners, finansiärer och portföljbolag	Bibehålla förtroende och kontinuitet under övergång	100 tkr
Övriga omvandlingskostnader (revision, registrering, överlåtelser)	Administrativa merkostnader kopplade till omvandlingen	40 tkr
<b>Summa</b>		<b>390 tkr</b>

## 5. Motivering till äskat belopp

Verksamhetsbidraget från Region Gotland är grundbulten i SPG:s finansiering. Utan en stabil och adekvat basfinansiering kan SPG inte upprätthålla den kompetens, kontinuitet och kapacitet som krävs för att:

- ansöka om och förvalta externa projekt (EU-fonder, Vinnova, Tillväxtverket),
- bära en inkubatorverksamhet med höga krav på metodkvalitet och nationell benchmark,
- verka som regional nod för innovation i samverkan med Uppsala universitet,
- genomföra en ordnad organisationsomvandling utan avbrott i verksamheten,
- fungera som trovärdig part för Region Gotland i genomförandet av Vårt Gotland 2040.

Det äskade beloppet om 4 500 tkr speglar faktiska kostnader i en organisation som vuxit väsentligt de senaste tre åren. Regionbidraget, UU:s utökade bidrag och projektschabloner täcker sammantaget den kostnads massa som den utökade modellen i det strategiska underlaget identifierade.

Äskandet motsvarar den personalkapacitet och operativa förmåga, inklusive engångskostnader för organisationsomvandlingen, som krävs för att SPG ska kunna leverera på det uppdrag som Region Gotland och Vårt Gotland 2040 ställer.

## 6. Sammanfattning

Parameter	Värde
Sökande organisation	Science Park Gotland, ideell förening
Organisationsnummer	802471-9702
Kontaktperson	Fredrik Österholm, 070-744 35 13
Bidragsperiod	1 januari – 31 december 2027
<b>Äskat verksamhetsbidrag</b>	<b>4 500 000 kr</b>
Förväntad samfinansiering (UU + övriga)	~6 750 tkr
<b>Total finansiering grundverksamheten</b>	<b>~6 750 tkr</b>

Visby, mars 2026



Fredrik Österholm, Verksamhetsledare  
Science Park Gotland